

---

# 石家庄高新区政府投资项目中心 2021 年度绩效自评工作报告

依据石家庄市委、市政府《关于全面落实预算绩效管理实施意见》（石发[2019]8号）和高新区财政局《关于开展2022年财政预算绩效评价管理工作的通知》。我中心对2021年度预算绩效管理进行了自评，现报告如下：

## 一、绩效自评工作开展情况

本年度我中心遵循“科学规范、公正公开、分类管理、绩效相关”的原则，运用较科学、合理的绩效评价方法，对2021年所有财政专项预算项目进行了逐一梳理。从预算配置、履职效益、预算管理、职责履行、预算执行情况的一般性支出、城市建设支出、棚户区改造支出和内控制度建设以及厉行节约保障措施等方面进行了综合评价。

2021年全年安排项目58项，资金296112.69万元，全年共支出296112.69万元。

在预算执行过程中，我中心注重项目全过程监管，根据工作需要，按月编制用款计划，严审细查资金拨付资料，确保资金支付经得起检验，以绩效为导向，坚持厉行节约，量力而行，精打细算，提高资金使用效果，严格做到专款专用，区分资金性质和用途，坚决杜绝相互挤占挪用，坚持“底线”思维，严格执行预算，凡未纳入预算的项目，一律不予安排支出。

---

2021年，我中心迎接了2020年预算项目专项资金审计、债券资金审计等各项审计和检查，检查结果良好。

在项目建设方面，编制了《进区企业要素保障流程图》、《项目管理流程图》等7项工作流程。把每项大的工作，按流程细化至每一个细小的环节，并将每一个环节责任到具体的人，通过这种流程化的管理，形成自主完成工作的一种状态，主动认领工作任务，主动积极完成。

## 二、绩效目标实现情况

中心始终坚持质量第一、效率至上的原则，一个项目一个项目推进，一锤接着一锤敲，基本完成了既定工作目标。

### 一、坚持全局意识，全力以赴推进南部路网建设

全力推进我区南部重点道路建设，太行西街（仓盛-文盛）、漓江道（峨嵋-昆仑）、杨信路（台上街-东三环）、文盛路（昆仑-太行）、冲江路（昆仑-太行）、仓岩街（文盛-仓盛）、仓盛东路（太行-八方）、杨信路（台上街-东三环）等项目均已完工，为加快国际生物医药产业园路网建设奠定坚实基础。

### 二、坚持民生为本，高质高效完成学校公园项目

聚焦目标任务，高质高效完成了东仰陵学校、高新区第一小学、外国语学校扩建工程、太行大街仓盛路口公园及中央公园一期等项目建设，切实增强区内百姓幸福感、获得感和安全感。

### 三、坚持担当实干，扎实高效完成垃圾山清运工作

协调宋营镇、郟马镇、区直有关部门以高度负责的历史责任

---

感和使命感，凝心聚力、攻坚克难、日夜奋战，全力以赴完成了我区 17 座垃圾山的清运任务。

#### 四、坚持项目为王，成功签约四环医药溪颜空间项目

牢固树立“项目为王、全员招商”的工作理念，积极与四环医药溪颜空间沟通对接，经过多轮艰苦谈判，终于与四环医药溪颜空间项目成功签约。

#### 五、坚持攻坚克难，加快推进区域电力迁改工程

积极推进 220KV 廉韩线、110KV 韩纤钱、110KV 许炼线等高压线迁改工作，释放沿线亩土地，为周边入区企业进点创下有利条件，极大的提升了土地利用价值。

### 三、绩效目标设定质量情况

年初工作目标：服务群众、改善民生，坚持全局意识，全力以赴推进南部路网建设，形成交通微循环，进一步提高通行能力；加快基础设施建设，着力拉开城市框架，为项目落地提供有力保障和坚实支撑；完善功能配套，使高新区的城市面貌有一个较大的改观，交通更加便利。

坚持民生为本，全力推进我区南部重点道路建设，太行西街（仓盛-文盛）、杨信路（台上街-东三环）等项目均已完工，为加快国际生物医药产业园路网建设奠定坚实基础；聚焦目标任务，高质高量完成了东仰陵学校、高新区第一小学、外国语 3 所学校建设，太行大街仓盛路口公园和中央公园一期等项目建设，切实增强区内百姓幸福感、获得感和安全感；协调各有关单位全力以

---

赴完成我区 17 座垃圾山的清运任务；推进 220KV 廉韩线、110KV 韩纤线、110KV 许炼线等高压线迁改工作，释放沿线土地，为周边入区企业进店创下有利条件，极大提升了土地利用价值。

通过深入分析我中心 2021 年工作，我中心认为年初设定的绩效目标方向清晰，目标明确、思路严谨、易于评价，可操作性强，年末整体达到甚至部分超过年初设定目标任务。

#### **四、整改措施**

一是绩效评价管理制度尚需完善。我中心对相关的管理办法和实施细则还需进行细化，为绩效评价开展指导提供强有力的制度保障。

二是绩效评价指标体系还不够完善、合理。财政支出的评价对象涉及项目之间差异性大，真正能体现项目效果的个性指标，在标准设计上存在难度，导致评价内容不够全面，评价数据采集缺少充分的调查分析和严密的逻辑关系，难以满足不同层面和不同性质的绩效评价需求。

三是对绩效评价工作的认识不够全面。预算绩效工作方兴未艾，业务处事对预算绩效评价工作认识不够深入，重事前、事中，轻事后的问题较为突出。另外，业务处事认为绩效评价只是财务的事情，部门间配合衔接不够，提供的资料有限且内容粗浅。

四是人员素质有待进一步提高。由于预算绩效管理工作开展时间短，涉及面广，专业性强，加上缺乏系统的培训，单位对预

---

算绩效管理理解不充分，对预算绩效管理业务不精通，在一定程度上影响了绩效评价工作质量。

在今后的工作中，我中心将严格按照新《预算法》的要求，加强预算编制的科学性、合理性，让预算编制更贴合实际，使项目预算和工作结合更加紧密。加强预算绩效管理，增强预算约束力，做好预算项目支出绩效目标及各项绩效指标的细化、量化工作，用好用活各类财政资金，提高财政资金的使用效益。

政府投资项目建设中心

2022年4月20日