

# 石家庄高新区自然资源和规划住建局 年度绩效自评工作报告

为深化财政管理改革，加强财政支出管理，优化财政资源配置、提高使用效益，依据石家庄市委、市政府《关于全面落实预算绩效管理实施意见》（石发〔2019〕8号）和《高新区区级部门预算绩效管理考核办法（试行）》（石高财〔2020〕23号文件关于开展2021年度区级部门预算绩效管理工作考核的通知。我局对2021年度预算绩效管理工作进行了自评，现报告如下：

## 一、绩效自评工作组织开展情况

绩效自评工作伊始，我局成立了以徐世杰局长为组长、李平海、焦永申、高士杰副局长和朱国辉、毛俊波主任为副组长、各处室及事业单位负责人为组员的自然资源和规划住建局绩效评价工作领导小组，统筹推进绩效自评工作的有序开展。

在2022年3月1日至3月25日，由局办公室牵头，各业务处室和单位积极参与，对2021年局所有财政专项预算项目进行了逐一梳理。在“回头看”过程中，主要检验了部门内控制度尤其是财务管理制度，路演了财务执行业务流程，注重细节再造，杜绝漏洞，闭环操作。同时，针对年度工作目标执行情况、预算资金执行情况、专项项目既定绩效目标完成情况等进行仔细核对确认，并对年度专项预算项目逐一进行了绩效自评。

2021 年全年，我局财政预算安排项目 106 项，其中一般预算安排 88 项，资金 129363.87 万元，全年共支出 124476.00 万元，资金支付率 96.22%；政府基金安排 18 项，资金 223073.39 万元，全年共支出资金 174959.79 万元，资金支付率 78.43%。

在预算执行过程中，我局注重项目全流程监管，根据工作需要，按月编制用款计划，严审细查资金拨付资料，确保资金支付经得起检验，同时，以绩效为导向，坚持厉行节约，量力而行，精打细算，提高资金使用效果。对于各笔专项资金，我局坚持“红线”意识，严格做到专款专用，区分资金性质和经费用途，坚决杜绝相互挤占挪用；坚持“底线”思维，严格执行预算，凡未纳入预算的项目，一律不予安排支出。

2021 年，我局迎接了 2020 年预算项目专项资金审计、非税收入乱摊派乱收费乱罚款排查整治等各类检查，检查结果良好。

## 二、绩效目标实现情况

2021 年，在工委管委正确领导下，我局以党史学习教育为契机，在党的百年奋斗历程中汲取力量，紧密围绕全区中心工作，聚焦主责主业，全力抓好用地要素保障、民生实事、建筑工程服务等各项重点工作，攻坚克难、比学赶超、锐意进取，圆满完成计划目标。

（一）高效率保障，助力项目落地。全面推动用地供应。全年完成土地供应共计 2186.634 亩，全年批而未供土地处置面积

1831 亩，超额完成市自规局下达任务；全力完成土地征收。为提升项目落地效率，超前工作，完成全区全部可收储地块征收组卷工作；充分利用低效用地。开展低效用地情况核查，约谈 29 家低效用地企业。盘活低效用地 10 宗，推动原大天力地块再次入市，重新开发；推动胖太太、奥星制药设备等 7 个项目加速开工建设。

（二）高起点谋划，打造更高水平城市规划格局。做好国土空间规划编制；完善各类专项规划，完成了文化、教育、医疗、环卫等公共服务设施及给水、再生水等基础设施专项规划核查工作；做好控规调整工作。根据产业发展要求和项目单位的申请，共开展了六处控规调整。

（三）解民所盼，积极落实关切民生项目。城中村改造工作稳步推进。棚户区改造，南豆 800 套、中仰陵 1000 套均已开工，小西帐 800 套已基本建成，完成了全年任务；完成老旧小区改造任务。将科大宿舍小区列入老旧小区改造计划，合理安排工期，统筹推进，截止 10 月底，已完成全部施工内容，全小区居民满意度调查达到“百分百”；完成公共停车设施建设，超额完成了市住建局下达的 4000 个停车位建设任务，有效缓解了区内停车难问题；紧抓房地产市场和租赁市场。坚持“群众利益无小事”的理念，对涉房信访事项第一时间受理。“坚持房子是用来住的，不是用来炒”定位，积极完善长租房政策，扩大保障性租赁住房

供给。对辖区内住房租赁企业进行全面摸排，加强住房租赁市场的源头管控，超额完成市租赁专班下达的年度任务。

（四）高水平服务，持续打造营商环境“金字招牌”。持通过优化流程，压缩时限，实现不动产首次登记3个工作日办结，土地预审查不动产登记2个工作日办结。多措并举，消防人防改革双发力。稳妥推进法治宣传教育。通过创建法治建设示范点，不断提升执法业务水平。荣获河北省2021年自然资源执法案卷质量评查双优秀、全省自然资源系统“七五”普法成绩突出集体奖。

（五）高水平监管，实现“用地”、“建设”监管全方位。深入开展“违法私搭乱建、违章建筑专项整治工作”，成立了领导小组，印发了工作方案，认真排查问题，明确任务，明确时间，压实责任，加强督导，确保各相关街镇整改落实到位；下大力度保建筑工地安全生产、促文明施工。按照分工明确、精准管理、谁分包谁负责的原则，设立专门网格员，对全区103项在监工程，561个单位工程实行全覆盖网格化管理。

（六）高标准要求，加快建设高素质干部队伍。推动党建业务深度融合。认真履行全面从严治党主体责任，牢牢盯住年度重点工作任务，发挥党员模范带头和党支部战斗堡垒作用，转作风、破难题、提能力，推进党建与业务互促共融、协同发展。深入推进党风廉政建设，严格落实党风廉政建设“一岗双责”，紧抓重

点岗位、重点人员，发挥纪检监督作用，严防失职渎职。严格落实“三重一大”报备制度，共向区纪检委报备重大事项 111 项。经过拆除北郊马工作，总结经验，对照反思，提升认识，凝聚力量，锻炼队伍。

过去的 2021 年，我区自然资源和规划住建工作取得了骄人的成绩，整体工作圆满完成年初既定目标，部分工作亮点突出，值得欣慰，这既是区领导大力支持、局领导表率示范、全体自然资源和规划住建人共同努力的结果，同时，也是区财政部门坚持预算资金绩效评价正确导向的结果。

### 三、绩效目标设定质量情况

我局 2021 年年初既定工作绩效目标为：

深化改革，优化土地资源配置，做大做好做活土地一级、二级市场，压缩项目落地时间，保障项目用地需求，提高土地集约节约利用率；落实“放管服、互联网+”等改革理念，为群众解难题、办实事，不断优化服务流程、丰富服务内容、创新服务手段、完善服务机制、提升服务质效；加强立体化、科技化执法监察，实行联合执法，保障民生，严控违法，实现公平公正，打造“供地快、市场稳、违法少、服务优”的高新区用地环境。

继续以“提升服务，提高效率”为重点，积极跑办土地征收；多渠道降低企业用地成本；加快推进城中村改造；不动产登记多环节实现“不跑路不见面”；积极协调，推进区控规动态维护；

建章立制，提升小区居民获得感；落实职能，做好建设领域监管工作；优化建筑工程项目审查验收流程。

通过深入分析我局 2021 年工作，我认为年初设定的绩效目标方向清晰，目标明确，思路严谨，表述恰当适宜，易于评价，可操作性强，年末取得的成绩喜人，整体达到甚至部分超过年初设定目标任务。

#### **四、整改措施及结果应用**

成绩代表过去，与上级既定目标相比，我认为今后需要改进提升的地方还有很多，主要有以下几个方面：

一是绩效评价管理制度尚不健全。我局目前虽已制定预算绩效管理辦法，但仍不够细化、完善，在实际绩效评价管理绩效评价管理工作中缺乏明确的导向。

二是绩效评价指标体系还不够完善、合理。我局业务工作专业性较强，评价对象涉及项目之间差异性大，真正能体现项目效果的个性指标，在标准设计上存在难度，导致评价内容不够全面，评价数据采集缺少充分的调查分析和严密的逻辑关系，难以满足不同层面和不同性质的绩效评价需求。

三是对绩效评价工作的认识不够。预算绩效工作方兴未艾，业务处室对预算绩效评价工作认识不够，重事前、事中，轻事后，的问题较为突出。另外，业务处室认为绩效评价只是财务的事情，部门间配合衔接不够，提供的资料有限且内容粗浅。

四是人员素质有待进一步提高。由于预算绩效管理工作开展时间短，涉及面广，专业性强，加上缺乏系统的培训，工作人员对预算绩效管理理解不充分，对预算绩效管理业务不精通，在一定程度上影响了绩效评价工作质量。

## 五、下一步工作谋划

2022年，我局将在工委管委的领导下，以崭新的精神面貌、昂扬的奋斗姿态、过硬的工作作风，重点围绕万亩生物医药产业园建设，立足本职，创新发展，为加快建设现代化、国际化美丽省会城市，当好全面建设经济强省、美丽河北排头兵、领头雁作出更大贡献。

（一）强化土地要素保障。积极推进土地征收组卷，及时消化清理批而未供、闲置土地，推进低效用地再开发，为生物医药产业园、南北郟马安置区等重点项目提供土地保障。

（二）开展万亩生物医药产业园规划编制。按照生产、生活、生态协调发展的总体理念，利用西边紧临环城水系，环境优美、交通便利的区位特点，确定“西居东产”的总体布局，对生物医药产业区开展城市设计及风貌管控规划编制工作。

（三）切实筑牢安全生产防线。贯彻“生命至上”理念，抓好安全生产和消防安全工作，主动靠前服务，确保不发生较大及以上安全生产事故。多措并举，严控建筑工地扬尘污染，监督建筑工地落实“六个百分百”、两个全覆盖。

（四）抓好民生实事。一是筹划公共停车位，启动火炬广场地下500个停车位建设，体育活动场地下3座立体停车场建设；二是将单位产抵押登记时限由2个工作日压缩至1个工作日；三是做好棚户区改造，提升百姓居住环境。

（五）抓好信访维稳工作。提高预判能力，加大各类信访矛盾隐患排查化解力度，及时协调解决群众反映的突出问题。

预算绩效管理方面，今后的工作中，我局将严格按照新《预算法》的要求，加强预算编制的科学性、合理性，让预算编制更贴合实际，使项目预算与工作结合更加紧密。严格按照批复预算执行，及时将预算分解下达到各单位，并按照项目开展进度有计划申请资金及时支付。加强预算绩效管理，增强预算约束力，做好预算项目支出绩效目标及各项绩效指标的细化、量化工作，用好用活各类财政资金，提高财政资金的使用效益。

高新区自然资源和规划住建局

2022年4月21日