

附件 4

石家庄高新区自然资源和规划住建局 年度绩效自评工作报告

为深化财政管理改革，加强财政支出管理，优化财政资源配置、提高使用效益，依据石家庄市委、市政府《关于全面落实预算绩效管理实施意见》（石发〔2019〕8号）和《高新区区级部门预算绩效管理考核办法（试行）》（石高财〔2020〕23号文件）关于开展2020年度区级部门预算绩效管理工作考核的通知。我局对2020年度预算绩效管理工作进行了自评，现报告如下：

一、绩效自评工作组织开展情况

绩效自评工作伊始，我局成立了以徐世杰局长为组长、李平海、李晓楠、许现存副局长和朱国辉、毛俊波主任为副组长、各处室及事业单位负责人为组员的自然资源和规划住建局绩效评价工作领导小组，统筹推进绩效自评工作的有序开展。

在2021年3月9日至3月31日，由局办公室牵头，各业务处室和单位积极参与，对2020年局所有财政专项预算项目进行了逐一梳理。在“回头看”过程中，主要检验了部门内控制度尤其是财务管理制度，路演了财务执行业务流程，注重细节再造，杜绝漏洞，闭环操作。同时，针对年度工作目标执行情况、预算资金执行情况、专项项目既定绩效目标完成情况等进行仔细核对确认，并对年度专项预算项目逐一进行了绩效自评。

2020年全年,我局财政预算安排项目116项,资金359849.46万元,全年共支出资金354427.04万元,资金支付率98.49%。

在预算执行过程中,我局注重项目全流程监管,根据工作需要,按月编制用款计划,严审细查资金拨付资料,确保资金支付经得起检验,同时,以绩效为导向,坚持厉行节约,量力而行,精打细算,提高资金使用效果。对于各笔专项资金,我局坚持“红线”意识,严格做到专款专用,区分资金性质和经费用途,坚决杜绝相互挤占挪用;坚持“底线”思维,严格执行预算,凡未纳入预算的项目,一律不予安排支出。

2020年,我局迎接了2019年预算项目专项资金审计、2018-2019年度落实减税降费政策开展全省乱收费治理“回头看”督导检查等各类检查,检查结果良好。

二、绩效目标实现情况

2020年,在工委管委的坚强领导下,我局以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领,以“三创四建”活动为抓手,紧密围绕全区中心工作,统筹推进自然资源保障保护、节约集约、规划和住房城乡建设、党的建设等各项工作,取得了较好成效。

(一)提质增效,全力做好土地要素保障。一是用地指标“应保必保”。土地征收新规未出台前,我局提前谋划,积极问计,争取省市支持,落实了新增建设用地计划指标4956.774亩(48个项目),保证了一批重点项目用地组卷征收的指标需求。二是

组卷报批“能快则快”。为了提高效率，我局认真梳理工作流程，压缩工作时限，合理安排时序，将组卷全流程分为8个环节，定期督导，挂账督办。全年完成土地征收和组卷共计4163亩。三是储备地“能供尽供”。完成土地供应共计3218.787亩，超额完成市政府下达的全年批而未供土地供应任务，批而未供土地盘活利用率全市第一。四是处置低效，节约用地。经过认真调研，研究制定了石家庄高新区《闲置低效用地企业清理处置实施方案》、《关于闲置低效用地企业清理处置的意见》和《关于闲置低效用地企业清理处置会审机制》等一系列文件，开展了闲置低效用地摸排、处置工作。

（二）集思广益，高水平参编国土空间规划。一是对规划现状充分摸底，广泛征求意见，找准存在问题；二是委托市城乡规划局，开展国土空间规划编制的研究工作。三是完成了省骨科研究院、低碳供能示范园控规动态维护，赵村石津灌区北地块调规可行性论证报告已经市政府同意，正在加紧推进后续程序。

（三）多措并举，全力推动民生工程建设。一是城中村改造工作稳步推进。岗当、北豆回迁安置楼开工建设；小西帐6栋18万平方米1404套回迁楼已交付使用。二是老旧小区改造任务顺利完成。今年的任务是对筑业花园5栋住宅楼的消防系统、给水系统、雨水系统、屋面防水及室外管网等进行改造，改造建筑面积8.93万平方米，涉及676户，已全部完成。三是多渠道破解“停

车难”问题。按照“配建停车为主、路外公共停车为辅、路内停车位补充”的原则，积极筹划，缓解了部分区域的“停车难”问题。四是昆仑公园建成开放。该项目于2019年5月开始建设，今年6月1日完工并对外开放，作为我区民生工程一大亮点，13家省市媒体对开园进行了报道，受到市民好评。

（四）服务民生，全力提升物业管理水平。一是加强机制建设，提升小区物业管理水平。通过多方调研，征求意见，研究制定了石家庄高新区《物业服务企业退出项目管理暂行办法》、《物业管理投诉处理办法(试行)》，成立了区物业管理协会，理顺了物业管理体制机制。二是定期开展小区环境评比。三是心系群众，做好住房保障工作。成功配租房源207户；落实人才引进政策，为139户持有人才绿卡家庭配租了保障房。

（五）依法整改，扎实做好各类专项整治行动。一是开展清理规范违法违规圈占土地工作，调查图斑2073个，调查率100%。二是有效预防新增违法用地，及时发现，及时拆除，未形成新增违法用地。三是开展房地产开发项目与违规违建项目清理规范工作。各项专项整治行动取得成效，被自然资源厅列为我市唯一法制建设示范点之一。

（六）重拳执法，监管责任落实到位。一是加强房地产市场监管。全年共巡查房地产销售场所561个次，中介机构1548个

次；约谈开发企业 5 次，约谈中介机构 8 次。二是加强建筑工程质量、安全监管。对全区 75 个在建工地深入开展质监、安监工作。三是加强建设工地扬尘污染防治工作。通过完善工作机制，细化全区 125 家建设工地扬尘管控措施，压实工作责任。全区有 5 家工地获评省、市级文明工地，14 项单体工程获评河北省优质结构工程。

（七）维护稳定，全力化解涉房信访工作。坚持“以人民为中心，为民解难”的工作理念，在东方理想城、燕岗御灏府、昊庭家园、仕林铭邸等信访时间长、涉访人数多的涉房信访问题上，多想办法，打通多方沟通渠道，坚持定期约访、定期督导，化解矛盾纠纷，维护社会稳定。至2020年底没有出现进京访事项，省市交办我区的涉房信访问题，已全部化解。

（八）实行“多测合一”。在规划条件核实、防空地下室竣工验收认可和不动产登记三个环节上统一测绘数据标准，共享测绘成果，切实为工程建设单位降低成本，压缩时间，减轻负担。

（九）“互联网+不动产登记”服务优化升级。一是通过改造提升商品房网签系统，实现了商品房合同网上签约备案；二是实现不动产买卖转移登记与抵押登记两项业务合并办理，达到“一并受理、分步审核、同时发证”的效果。三是通过技术升级，实现抵押权人在银行即可办理注销登记，实现抵押权注销登记“不

跑路、不见面”。

(十) 拟定留用地政策，促进村集体发展。为了规范集体土地使用，促进集体经济发展，解决村集体劳动力安置问题，对标先进地区，研究制定了《高新区村集体留用地管理实施方案》，对村集体留用地的使用、收益、管理等都做了明确的规定，为村集体经济的发展提供长远保障。

过去的 2020 年，我区自然资源和规划住建工作取得了骄人的成绩，整体工作圆满完成年初既定目标，部分工作亮点突出，值得欣慰，这既是区领导大力支持、局领导表率示范、全体自然资源和规划住建人共同努力的结果，同时，也是区财政部门坚持预算资金绩效评价正确导向的结果。

三、绩效目标设定质量情况

我局 2020 年年初既定工作绩效目标为：

深化改革，优化土地资源配置，做大做强做活土地一级、二级市场，压缩项目落地时间，保障项目用地需求，提高土地集约节约利用率；落实“放管服、互联网+”等改革理念，为群众解难题、办实事，不断优化服务流程、丰富服务内容、创新服务手段、完善服务机制、提升服务质效；加强立体化、科技化执法监察，实行联合执法，保障民生，严控违法，实现公平公正，打造“供地快、市场稳、违法少、服务优”的高新区用地环境。

继续以“提升服务，提高效率”为重点，积极跑办土地征收；

打造项目建设“四证齐发”流程；多渠道降低企业用地成本；保持不动产窗口全省优秀，争创全国一流；加强质监安监，实现重大事故零发生；施工现场扬尘治理 100%达标。

通过深入分析我局 2020 年工作，我认为年初设定的绩效目标方向清晰，目标明确，思路严谨，表述恰当适宜，易于评价，可操作性强，年末取得的成绩喜人，整体达到甚至部分超过年初设定目标任务。

四、整改措施及结果应用

成绩代表过去，与上级既定目标相比，我认为今后需要改进提升的地方还有很多，主要有以下几个方面：

一是绩效评价管理制度尚不健全。我局目前还未制定相关的预算绩效管理办法，缺乏指导性的政策文件，绩效评价开展缺乏强有力的制度保障。

二是绩效评价指标体系还不够完善、合理。我局业务工作专业性较强，评价对象涉及项目之间差异性大，真正能体现项目效果的个性指标，在标准设计上存在难度，导致评价内容不够全面，评价数据采集缺少充分的调查分析和严密的逻辑关系，难以满足不同层面和不同性质的绩效评价需求。

三是对绩效评价工作的认识不够。预算绩效工作方兴未艾，业务处室对预算绩效评价工作认识不够，重事前、事中，轻事后，的问题较为突出。另外，业务处室认为绩效评价只是财务的事情，

部门间配合衔接不够，提供的资料有限且内容粗浅。

四是人员素质有待进一步提高。由于预算绩效管理工作开展时间短，涉及面广，专业性强，加上缺乏系统的培训，工作人员对预算绩效管理理解不充分，对预算绩效管理业务不精通，在一定程度上影响了绩效评价工作质量。

在今后的工作中，我局将严格按照新《预算法》的要求，加强预算编制的科学性、合理性，让预算编制更贴合实际，使项目预算与工作结合更加紧密。严格按照批复预算执行，及时将预算分解下达到各单位，并按照项目开展进度有计划申请资金及时支付。加强预算绩效管理，增强预算约束力，做好预算项目支出绩效目标及各项绩效指标的细化、量化工作，用好用活各类财政资金，提高财政资金的使用效益。

高新区自然资源和规划住建局

2021年4月1日